



PLAN ESTRATÉGICO 2026-2029

Aprobado por el Consejo de Administración - 18/05/2026



ÍNDICE

SECCIÓN	PÁGINA
Historia.....	4
Acerca de nosotros.....	5
Servicios fundamentales.....	6
Misión y visión.....	6
Valores fundamentales.....	7
JUNTA DIRECTIVA 2025-2026.....	8
Comité de planificación estratégica.....	8
Enfoque del plan estratégico.....	9
Áreas principales de interés.....	10
Resumen de los objetivos.....	11
Responsabilidades y rendición de cuentas.....	13

Queridos amigos:

¡The Arc of California presenta un nuevo plan estratégico para el periodo 2026-2029! Queremos compartir nuestros objetivos e invitarlos a colaborar con nosotros en este importante trayecto. Con optimismo prudente, estamos pasando de un plan quinquenal a una estrategia trienal más específica – lo que refleja nuestra esperanza de que el futuro próximo ofrezca mejores perspectivas para las personas con discapacidades intelectuales y del desarrollo y sus familias en California.

Debemos reconocer las duras realidades a las que nos enfrentamos actualmente. Nuestra organización se enfrenta a graves dificultades económicas y a amenazas inminentes a nivel federal, especialmente en lo que respecta a Medicaid, la seguridad social y la educación. Estas amenazas ponen en peligro no solo nuestra sostenibilidad, sino también los recursos vitales esenciales para el bienestar de nuestra comunidad. Estos retos nos tienen más decididos que nunca a defender con firmeza a aquellos a quienes prestamos servicio.

La defensa de los derechos de la comunidad de personas con discapacidades sigue siendo nuestro principal objetivo. Reconocemos que el verdadero éxito solo es posible mediante una sólida organización comunitaria y una labor de base. Es a través de la sensibilización y de la difusión de nuestro mensaje entre los legisladores, tanto a nivel estatal como federal, podemos lograr un cambio significativo. Nuestro objetivo es liderar este movimiento de defensa y propiciar el cambio radical necesario para apoyar a las personas con discapacidades y a sus familias, amplificando sus voces, configurando políticas equitativas, promoviendo las oportunidades económicas y fomentando el liderazgo comunitario para las generaciones futuras.

Este plan estratégico es más que una guía —¡es una llamada a la acción! Les invitamos a uniros a nosotros en esta iniciativa. Juntos, nos esforzamos por potenciar los recursos y las oportunidades que empoderan a nuestra comunidad. Sus opiniones, su participación y su apoyo son fundamentales mientras trabajamos por un futuro sostenible para todos los que están comprometidos con nuestra misión.

Gracias por su constante dedicación y colaboración con The Arc of California. Con su ayuda, creemos que podemos construir un futuro más prometedor e inclusivo para la comunidad de personas con discapacidades de California.

Sinceramente



Pat Hornbecker (she/her)
Presidente
Board of Directors



Jordan Lindsey (he/him)
Director ejecutivor
The Arc of California



Pat Hornbecker



Jordan Lindsey

HISTORIA

EL PODER DE LOS PADRES

The Arc cuenta con una amplia trayectoria que abarca muchas décadas y está marcada por numerosos logros. Seguimos llevando a cabo la misión y la visión de las personas con discapacidades intelectuales y del desarrollo, así como de sus padres y hermanos.

En 1950, un pequeño grupo de padres y otras personas comprometidas se unieron para convertirse en portavoces del cambio. En aquella época, se sabía muy poco sobre la discapacidad intelectual (que entonces se denominaba ‘retraso mental’) ni sobre sus causas. Prácticamente no existían programas ni actividades en las comunidades destinados a facilitar el desarrollo y la atención de los niños y adultos con discapacidades intelectuales, ni a apoyar a las familias.

En aquella época era habitual que los médicos dijeran a los padres que el mejor lugar para sus hijos era una institución. Animados por su deseo común de cuidar a sus hijos en casa y por su obstinada negativa a aceptar que el internamiento en una institución fuera la única opción, los fundadores de The Arc lucharon con aún más determinación.

Como todos los padres, querían lo mejor para sus hijos. Deseaban que sus hijos llevaran una vida plena en la comunidad y no estuvieran reclusos en instituciones sombrías. Con ese espíritu nació The Arc.

LOS PRIMEROS AÑOS

Desde el principio, la organización se comprometió a cambiar la percepción que se tiene de los niños con discapacidades intelectuales y del desarrollo, así como a informar a los padres y al resto de la sociedad sobre el potencial de las personas con discapacidades.

The Arc también se dedicó a conseguir servicios para niños y adultos a los que se les había negado el acceso a la educación, el derecho a asistir a guarderías y centros de educación infantil, y el derecho al trabajo.

EVOLUCIÓN EN EL TIEMPO

Durante décadas, The Arc ha crecido y se ha adaptado a los cambios a los que se enfrentan las personas con discapacidades a lo largo de su vida. A lo largo de estas décadas, The Arc ha cambiado de nombre en varias ocasiones, ha defendido la aprobación de leyes estatales y federales en favor de las personas con discapacidades y ha creado una amplia red de delegaciones estatales y locales que abarcan desde pequeños grupos de voluntarios hasta grandes organizaciones profesionales.

ACERCA DE NOSOTROS

Desde 1950, The Arc of California ha sido una voz destacada en todo el estado en defensa de los derechos y la total inclusión de las personas con discapacidades intelectuales y del desarrollo, así como de sus familias. Como parte de una red nacional de más de 600 delegaciones estatales y locales de The Arc, colaboramos con familias, defensores, proveedores de servicios y colaboradores para dar forma a las políticas públicas, fomentar oportunidades inclusivas y promover la equidad para todos.

Nuestra presencia en todo el estado abarca 20 delegaciones locales consolidadas repartidas por toda California y, en 2023, lanzamos con orgullo El Arc de California, la primera iniciativa de The Arc en todo el país dedicada a promover la igualdad para la comunidad latina. Este hito histórico refuerza nuestro compromiso con la inclusión y la defensa de los derechos con sensibilidad cultural.

Nuestras iniciativas de defensa abarcan una amplia gama de prioridades, entre las que se incluyen la prevención del maltrato, el derecho al voto, las oportunidades económicas, el acceso a Medi-Cal y la defensa de políticas. También apoyamos a una sólida red de cuidadores, muchos de los cuales dependen de los Servicios de Apoyo a Domicilio (IHSS), y trabajamos para hacer frente a la creciente escasez de Profesionales de Apoyo Directo (DSP), especialmente los procedentes de comunidades de inmigrantes y multilingües.

Basándose en los valores de las personas, ante todo, la equidad, la autodeterminación y la comunidad, The Arc of California trabaja cada día para construir un futuro en el que todas las personas con discapacidades puedan vivir con libertad de elección, dignidad y plena participación en la vida comunitaria.



SERVICIOS FUNDAMENTALES

LO QUÉ HACEMOS

Políticas públicas, defensa legislativa, organización comunitaria, colaboración entre The Arc y UCP California, Lanterman Coalition, El Arc de California, Caring Futures, derecho al voto, derechos civiles, desarrollo laboral, educación especial, defensa de la justicia penal y Monday Memo.

DEFENSA

Alertas sobre actividades de defensa de intereses, Archivo de proyectos de leyes estatales, Presupuesto estatal, consejos para la defensa de intereses, Declaraciones de posición, Política federal.

INFORMACIÓN Y RECURSOS

Apoyo a los cuidadores, derechos civiles, tutela, programa Early Start, educación, empleo, prevención del trastorno del espectro alcohólico fetal (FASD), planificación de futuro, asistencia médica, vivienda, asuntos legales y justicia penal, Medi-Cal, centros regionales, autodeterminación, sexo y sexualidad, agresiones sexuales y servicios relacionados, fideicomiso para necesidades especiales y CalABLE, SSDI/SSI, toma de decisiones con apoyo, actividades sociales, recreativas y campamentos, transición, servicios a las víctimas, Wings for Autism.

MISIÓN Y VISIÓN

OUR MISSION

Nuestra misión es defender los derechos, la autodeterminación y la plena inclusión de las personas de California con discapacidades intelectuales y del desarrollo, así como de sus familias – dando mayor visibilidad a sus voces, impulsando políticas equitativas, promoviendo las oportunidades económicas y fomentando el liderazgo comunitario para las generaciones futuras.

NUESTRA VISIÓN

Nuestra visión es crear en California un lugar donde todas las personas con discapacidades intelectuales y del desarrollo puedan vivir con libertad de elección, dignidad y plena participación en la vida de la comunidad.

VALORES FUNDAMENTALES

DIGNIDAD HUMANA	Las personas con discapacidades tienen dignidad humana. Las vidas de las personas con discapacidades son valiosas.
CONDICIÓN DE PERSONA	Las personas con discapacidades poseen distintas fortalezas, capacidades e intereses. Cada persona es única.
ELECCIÓN	Las personas con discapacidades pueden tomar decisiones sobre sus vidas. Se les debe prestar apoyo para que puedan hacerlo, según lo soliciten o lo necesiten.
DERECHOS	Las personas con discapacidades tienen derechos humanos y civiles, que deben protegerse.
COMUNIDAD	Las personas con discapacidades son parte integral de la sociedad y contribuyen a él. La presencia y la participación de las personas con discapacidades benefician a todos.
APOYO	Las personas con discapacidades tienen necesidades de apoyo muy diversas. La sociedad debe apoyar a las personas con discapacidades para que puedan desarrollar todo su potencial. La sociedad también debería ayudar a las familias que prestan apoyo a sus seres queridos con discapacidades.
EQUIDAD	La sociedad debe eliminar las barreras y corregir las injusticias que limitan las oportunidades de las personas con discapacidades. Es necesario adoptar medidas adicionales para ayudar a las personas con discapacidades y a sus familias, que se enfrentan a otras formas de prejuicio o discriminación.
DIVERSIDAD	La diversidad humana es maravillosa y poderosa. Celebramos, honramos y tratamos de comprender las diferencias en nuestras identidades y experiencias de vida.

JUNTA DIRECTIVA 2025-2026

PRESIDENTA DE LA JUNTA DIRECTIVA	Pat Hornbecker
VICEPRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA	Grace M. Huerta
TESORERO DE LA JUNTA DIRECTIVA	Raymond Hampson
SECRETARIO DE LA JUNTA DIRECTIVA	Felisa Strickland
PRESIDENTA SALIENTE	Betsy Katz
COPRESIDENTES DEL CCE	Kristen Pedersen - The Arc of San Francisco Joshua Weitzman - Alpha Resource Center

MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA

- Esther Anaya
- Jenna Astleford
- Kathleen Barajas
- Amy Blum-Herkenhoff
- Jessica Clay
- Melissa Crisp-Cooper
- Stephen Dale
- Karyn Gregorius
- Liz Grigsby
- Steve Guzman
- MaryAnne Hagstrom
- Laura Harris
- Tamica Hill
- Sabrina Jean
- Shawn Kennemer
- Cindy Liu
- Ron Luter
- Elizabeth Marchant
- Michelle Peters
- Linda Plourde, ED
- Leslie Presutti
- Acrystal Pugh
- Katy St. Clair
- Christine Totah
- Connie Uychutin
- Katrina Woodcox

Jordan Lindsey, Director ejecutivo

COMITÉ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- Esther Anaya
- Melissa Crisp-Cooper
- Jessica Clay
- Ray Hampson
- Pat Hornbecker
- Jordan Lindsey
- Cindy Liu
- Stacey Martinez
- Felisa Strickland

Asesor: Kevin MacDonald
MacDonald Consulting

ENFOQUE DEL PLAN ESTRATÉGICO

- 1 Recopilar información del director ejecutivo
- 2 Creación de un comité y definición de objetivos
- 3 Conseguir opiniones de los grupos de partes interesadas
- 4 Desarrollar categorías para los objetivos de mayor prioridad
- 5 Establecer objetivos fundamentales
- 6 Desarrollo de los objetivos
- 7 Elaboración definitiva del plan estratégico recomendado
- 8 Presentación ante la junta directiva
- 9 Asignar responsabilidades y rendición de cuentas



ÁREAS PRINCIPALES DE INTERÉS

LOS TEMAS PRINCIPALES DEL PLAN ESTRATÉGICO SON LOS SIGUIENTES:

PROTEGER Y FORTALECER

el sistema de atención a las personas con discapacidades del desarrollo

SOLUCIONAR LAS DEFICIENCIAS DEL SISTEMA

que afectan a la vida cotidiana

EXPANDIR

influir y llegar a más personas

ÁREAS PRINCIPALES DE INTERÉS

DEFENSA DE LOS DERECHOS	• Políticas públicas • Legislación • Alianzas
FINANCIACIÓN	• Financiación para The Arc of California • Financiación para las delegaciones de The Arc • Financiación para todo el sistema
COMUNICACIÓN, INFORMACIÓN Y FORMACIÓN	• Comunicación general • Formación y desarrollo del liderazgo
APOYO A LAS SEDES	• Apoyo en materia de políticas públicas y defensa de derechos • Recursos y apoyo a las familias
ÁREAS ESPECIALES DE INTERÉS	• Apoyo a los cuidadores, justicia penal, desarrollo de la plantilla del sistema de servicios, educación, empleo de personas con discapacidades intelectuales, vivienda, reforma de las tarifas, rendición de cuentas del sistema y transporte

RESUMEN DE LOS OBJETIVOS

OBJETIVO 1: DEFENSA DE LOS DERECHOS

- A. The Arc of California seguirá siendo el líder a nivel estatal en la defensa y junto a las personas con discapacidades intelectuales y del desarrollo, sus familias y las comunidades que les prestan apoyo.
- B. The Arc of California participará activamente en todos los ámbitos de la política pública (estatal y federal) relacionados con las personas con discapacidades intelectuales y del desarrollo, sus familias y las comunidades que les prestan apoyo.
- C. The Arc of California seguirá elaborando y respaldando iniciativas legislativas centradas en la mejora de la Ley Lanterman y en el acceso a los servicios y las ayudas. The Arc of California se opondrá a cualquier propuesta legislativa que ponga en peligro la independencia y el acceso a los servicios.
- D. The Arc of California seguirá desarrollando alianzas con movimientos fuera de la comunidad de personas con discapacidades que compartan la misión de The Arc y colaborará con ellos para apoyar objetivos comunes en materia de políticas públicas y legislación.

OBJETIVO 2: FINANCIACIÓN

- A. The Arc of California comenzará a elaborar un plan de financiación para el funcionamiento de The Arc of California (oficina estatal), centrándose en el desarrollo de un modelo de financiación diversificado que garantice la solvencia a largo plazo.

OBJETIVO 3: COMUNICACIÓN, INFORMACIÓN Y FORMACIÓN

- A. The Arc of California informará a sus partes interesadas y a los ciudadanos sobre las políticas públicas, las iniciativas legislativas y los ámbitos de interés y preocupación sistémicos, en diversos formatos, de forma constante y oportuna.
- B. The Arc of California ofrecerá una variedad de cursos de formación a través de distintos medios para informar mejor a sus partes interesadas sobre aspectos fundamentales que afectan a las personas con discapacidad intelectual y del desarrollo.
- C. The Arc of California potenciará su papel de liderazgo en el sistema de discapacidad del desarrollo para dar a conocer mejor la organización.

RESUMEN DE LOS OBJETIVOS

OBJETIVO 4: APOYO A LAS SECCIONES

- A. The Arc of California seguirá colaborando con la Conferencia de Ejecutivos de California (CCE) y las delegaciones locales para identificar los ámbitos que suscitan preocupación a nivel de todo el sistema en el ámbito de la elaboración de políticas públicas y la legislación.
- B. The Arc of California seguirá proporcionando recursos y apoyo individualizados a sus sedes locales.

OBJETIVO 5: ÁREAS ESPECIALES DE INTERÉS

- A. The Arc of California seguirá identificando los principales problemas a nivel del sistema y elaborando planes para abordarlos y resolverlos.



RESPONSABILIDADES Y RENDICIÓN DE CUENTAS

RESPONSIBILIDADES

La responsabilidad principal de la ejecución del Plan Estratégico recae en el director ejecutivo y el personal de The Arc of California. El director ejecutivo proporcionará más detalles sobre quién es el responsable de cada objetivo y un calendario exacto. El Consejo de Administración se encarga de la supervisión y la orientación estratégica para garantizar que el plan se ejecute de acuerdo con la misión y los valores de la organización.

RENDICIÓN DE CUENTAS

El personal The Arc of California presentará informes periódicos sobre los avances a la Junta Directiva. El Comité de Planificación Estratégica revisará los avances anualmente y recomendará los ajustes que sean necesarios. Se contará con la participación de las partes interesadas de la comunidad mediante encuestas y reuniones para garantizar que se mantenga la coherencia con las prioridades de las personas con discapacidades intelectuales y del desarrollo y sus familias.

SÉ PARTE DE LO QUE ESTÁ POR VENIR

Lograr los objetivos de este plan estratégico requiere la participación de todos. Su apoyo ayuda a The Arc of California a proteger los derechos de las personas con discapacidad, fortalecer la defensa de sus intereses, ampliar nuestro alcance y construir un futuro más inclusivo para los californianos con discapacidades intelectuales y del desarrollo y sus familias.

Colabore con nosotros haciendo una donación, patrocinando un evento o iniciativa, o explorando otras formas de invertir en nuestra misión.

Envíe un correo electrónico a info@thearcca.org para obtener más información sobre oportunidades de patrocinio o colaboración, o visite SupportTheArc.org para apoyar nuestra labor.

